



PARIS-SACLAY : COMMENT REJOINDRE LE TOP 10 DES CLUSTERS MONDIAUX

GROUPE DE TRAVAIL « PARIS SACLAY »
RÉUNI SOUS LA PRÉSIDENCE DE
AUGUSTIN DE ROMANET

LES 10 PROPOSITIONS



Paris-Ile de France Capitale Economique



NOTRE AMBITION

Depuis plus de 20 ans, Paris-Ile de France Capitale Economique a pour cœur de métier l'attractivité internationale de notre Région Capitale.

Notre ambition est de conforter Paris Ile-de-France comme une métropole-phare du XXI^{ème} siècle par un grand projet de développement économique créateur d'emplois, fondé sur l'innovation.

La valorisation des activités économiques et de recherche situées à Paris-Saclay en constitue un élément majeur du Grand Paris.

Il s'agit de s'appuyer sur la concentration exceptionnelle de moyens de recherche et développement dont bénéficie Paris Ile-de-France sur ce site de Paris-Saclay. C'est un des très grands clusters technologique et scientifique, à l'instar de la Silicon Valley, de Boston, d'Haifa-Tel-Aviv ou de Tokyo-Tsukuba, ainsi que l'a montré l'étude exclusive menée par Paris-Ile de France Capitale Economique avec Deloitte.

De plus, il apparaît, en étudiant ces autres clusters, que notre Région Capitale pourrait créer un grand nombre d'emplois supplémentaires dans les hautes technologies à condition de mieux :

- transférer les technologies des laboratoires vers les entreprises
- associer chercheurs et entrepreneurs
- investir dans des produits dotés d'un fort potentiel commercial à l'international

Le Groupe de Travail de Paris-Ile de France Capitale Economique, réuni sous la présidence d'Augustin de ROMANET*, ancien Directeur Général de la Caisse des Dépôts, s'est donc attaché à dégager les mesures concrètes nécessaires.

QUELLES BONNES PRATIQUES ?

Les bonnes pratiques observées dans les autres clusters mondiaux sont :

- le croisement des savoirs qui permet d'imaginer les besoins, les solutions et les produits de demain,
- le rapprochement physique des chercheurs, étudiants, professeurs, entrepreneurs, investisseurs, spécialistes de l'accompagnement de sociétés technologiques,
- la possibilité d'échanger informellement et régulièrement.

* Président-Directeur Général d'Aéroports de Paris depuis le 29 novembre.

QUELS FACTEURS-CLÉS DE SUCCÈS ?

LES TROIS PRINCIPALES CLÉS DU SUCCÈS D'UN CLUSTER QU'OBSERVE L'ÉTUDE MENÉE PAR PARIS-ILE DE FRANCE CAPITALE ECONOMIQUE AVEC DELOITTE SONT LES SUIVANTES :

- d'excellentes liaisons, en particulier en transports en commun, entre les campus de la métropole, et vers les aéroports et gares,
- l'attractivité des clusters et campus, renforcée par un nom et une marque prestigieuse, d'excellentes conditions de vie et d'emploi et une forte ouverture sur le monde,
- des grands campus où il fait bon vivre associés à la proximité de parcs immobiliers où les entreprises de hautes technologies puissent elles-mêmes se regrouper et où elles puissent trouver un ensemble de services dédiés.

Le cluster qui a commencé à se bâtir autour de l'Université de Paris-Saclay constitue un élément-clé du grand projet que nous souhaitons pour Paris Ile-de-France.

LE PROJET DE HISSER CE CLUSTER PARMIS LES DIX MEILLEURS MONDIAUX S'APPUIE SUR DES ATOUTS CONSIDÉRABLES :

- **une concentration majeure de chercheurs regroupée dans le campus**, soit 10% des chercheurs français. D'ici dix ans le campus devrait compter 21 établissements et organismes, 45000 étudiants dont 4700 doctorants, 12000 chercheurs et enseignants-chercheurs (sans compter l'Université Versailles Saint-Quentin : 20000 étudiants).
- **les disciplines enseignées et appliquées sont à la pointe de l'excellence mondiale** (mathématiques, physique, sciences de l'ingénierie sciences et technologies de l'information et de la communication, micro- et nanotechnologies (certaines sciences du vivant : génomique, biologie structurale, biologie végétale, agronomie), sciences du climat et de l'environnement, management et finance d'entreprise
- **un site naturel préservé** : comprenant 2300 hectares de terres agricoles sanctuarisées
- **un potentiel unique** par sa proximité de Paris centre, capitale du tourisme mondial, à 10 km et 30 mn en transports en commun de Paris, et à 3 km de Versailles
- **une gouvernance qui a fait de considérables progrès** s'agissant tant des autorités administratives que des pôles académiques, par la création de l'Etablissement Public Paris-Saclay, de la Fondation de Coopération

Scientifique, titulaire du contrat d'Idex dont l'objectif est la mise en place et de l'Université de Paris-Saclay en début 2014.

- **un écosystème et des coopérations académiques et industrielles** déjà structurées autour du pôle de compétitivité Systematic, classé Gold au niveau européen
- **une chance historique** : un grand nombre d'institutions de recherche et d'enseignement supérieur prestigieuses ont arrêté le projet de se fédérer et plusieurs grands groupes devraient les rejoindre prochainement autour du cluster si les infrastructures annoncées pour le Grand Paris étaient réalisées.

Néanmoins le succès du cluster repose sur plusieurs points qui ne sont pas encore acquis et pour lesquels l'action des pouvoirs publics est essentielle.

DES CONDITIONS NÉCESSAIRES :

- **Lancer dans les six mois**, en profitant de l'élan donné par le Grand Paris, la réalisation de la ligne de métro sans laquelle le cluster ne révélera pas son potentiel.
- **Porter politiquement** tant au plan régional qu'au plan national, au plus haut niveau, l'ambition de placer Paris-Saclay dans le top 10 des clusters mondiaux.
- **Conduire une stratégie de marque** afin de donner une identité au territoire, de rendre visible le cluster, de permettre à ses acteurs d'en être fiers tout en valorisant ses points de différenciation face à une concurrence mondiale.
- **Concevoir un bâtiment emblématique** qui accompagne cette stratégie
- **Poursuivre la fédération des entités présentes** pour atteindre la taille critique nécessaire et attirer davantage de talents et de capitaux. Les progrès de la gouvernance permettent désormais de confier aux établissements en charge du développement du cluster la conduite de ces actions.
- **Donner la priorité à l'esprit de découverte et d'entreprise**, favoriser le croisement des savoirs, les convergences industrielles et valoriser bien davantage l'innovation, qu'il s'agisse de recherche fondamentale ou de produits commerciaux afin d'accélérer la transformation de la recherche en développement économique
- **Faire de Paris-Saclay un site exemplaire et un laboratoire vivant** des meilleures technologies de ce qui constituera la ville de demain, en particulier dans le domaine des transports doux, de la qualité de vie, des énergies propres...

DIX PROPOSITIONS

POUR BÂTIR UN CLUSTER INTÉGRÉ ET RELIÉ AU GRAND PARIS, À MOINS DE 30 MINUTES DU CŒUR DE LA MÉTROPOLE, CENTRE DES AFFAIRES ET PRINCIPALE CONCENTRATION UNIVERSITAIRE ET SCIENTIFIQUE AUTOUR DU QUARTIER LATIN, IL FAUT :

1 Lancer rapidement et définitivement la construction de la ligne de transports en commun (métro léger par exemple) Orly-Versailles, une condition sine qua non pour l'existence d'un cluster de dimension mondiale à Paris-Saclay

Cette ligne divisera par trois le temps de transport vers le Centre de Paris et le rendra prévisible.

POUR DONNER À PARIS-SACLAY UNE IDENTITÉ FORTE, PORTÉE POLITIQUEMENT, ET RENFORCER LA VISIBILITÉ ET L'ATTRACTIVITÉ INTERNATIONALE DU CLUSTER EN VALORISANT SES RÉUSSITES ET SES ATOUTS, IL FAUT :

2 Fédérer les grandes écoles, universités et laboratoires du cluster en une grande université de rayonnement mondial

3 Réunir les acteurs du cluster autour d'une marque

• Doter le cluster d'un nom, d'une marque qui puisse être partagée avec fierté et envie. Cette marque viendra

accompagner les marques fortes déjà présentes sur le territoire.



- Identifier les atouts, les « points de différenciation » du cluster par rapport à ses concurrents, à l'instar de ce qu'ont réalisé de nombreux territoires.
- Conduire sous cette marque la communication et la politique d'attractivité vers le monde économique et scientifique au niveau national et international,

4 Doter le site de Paris-Saclay d'un bâtiment emblématique de l'excellence française et francilienne

- Bâtir un lieu qui soit un signal, attractif, qui marque l'ambition internationale du cluster, qui pourrait être un learning center ou une tour d'observation qui surplombe Paris-Saclay.

l'accompagnement d'entreprises, le développement de chaires...

- Organiser sous cette marque un véritable fil d'informations en temps réel nourri par l'ensemble des acteurs, visible sur le territoire et lisible sur le web.

5 Faire de Paris-Saclay une composante essentielle de la politique d'attractivité de la Région-Capitale

- Prévoir l'organisation d'évènements réguliers
- Mieux communiquer sur les avancées de la recherche produites à Paris-Saclay

POUR FAVORISER UNE RECHERCHE CRÉATRICE DE RICHESSES ET D'EMPLOIS ET FAIRE DE PARIS-SACLAY UN LIEU DE VIE ATTRACTIF FAVORISANT LA RECHERCHE ET L'INNOVATION ET LE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE VERS L'INDUSTRIE, IL FAUT :

6 Promouvoir les convergences scientifiques et technologiques

- Développer les liens entre sciences dures et sciences économiques. Financer et organiser séminaires, colloques, bourses, etc.

- Bâtir des lieux de rencontre conviviaux et respectueux de l'environnement tels que des « common rooms », restaurants, salles de visioconférences dotées de haut débit, hôtels destinés à accueillir visiteurs et conférenciers à proximité immédiate du site.



- Etablir la mixité des étudiants des différentes écoles dans les résidences universitaires dès les premières années
- Encourager l'innovation ouverte, basée sur le partage, la collaboration, avec notamment l'utilisation de licences libres

7 Développer l'esprit entrepreneurial

- Donner envie d'entreprendre en mettant plus en valeur les « success stories » entrepreneuriales et en associant le cluster aux événements franciliens dans le domaine de l'innovation.
- Renforcer les liens entre investisseurs et entrepreneurs : développer les initiatives déjà présentes sur le pôle ; associer les investisseurs à la gouvernance ; favoriser la solidarité entre les acteurs du cluster ; tirer partie des conventions de financement consulaires.
- Promouvoir l'accompagnement de jeunes entrepreneurs par des grands groupes et des pôles de compétitivité.
- Valoriser la dynamique entrepreneuriale à Paris-Saclay et l'évaluer, rassembler et publier des données liées aux entreprises créées et financées et s'étalonner par rapport aux autres clusters mondiaux pour la capacité à susciter des investissements en capital-risque.
- Renforcer la communication sur les dispositifs de financement ou de partage existants : Crédit Impôt Recherche, Caisse des Dépôts : France Brevets, Programme Investissements d'Avenir, Fonds National d'Amorçage...
- Construire un hôtel d'entreprise, associé à un incubateur et à un business center : favoriser l'accès à un ensemble de ressources permettant la valorisation de la recherche et le transfert technologique.
- Mettre en place un portail interactif propre au cluster de services aux entreprises, constamment à jour.



POUR CONSTRUIRE AUTOUR DU CAMPUS UNE VILLE EXEMPLAIRE EN TERMES DE RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT, DE QUALITÉ DE VIE, DE PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE, QUI DEVIENDRA LA VITRINE DU SAVOIR-FAIRE FRANÇAIS ET FRANCILIEN, IL FAUT :

8 Construire un éco-territoire

- Développer la mise en place d'éco-quartiers et doter Paris-Saclay d'un plan d'urbanisme qui prévoie des quartiers mixtes où logements, étudiants et familiaux, et bureaux cohabitent près des nœuds de transports et des commerces de proximité.
- Proposer des infrastructures de transports adaptées permettant d'attirer un maximum de flux et d'éviter la congestion actuelle.
- Bâtir des infrastructures respectueuses de l'environnement : concevoir un « smart grid » afin d'optimiser la production énergétique en écrêtant les pics de consommation et développer la production d'énergies alternatives.
- Développer une offre de logements de qualité avec une stratégie foncière attractive et de long terme.
- Conserver un environnement préservé et accessible : aménager des parcours pédestres et vélocyclables.

9 Doter le cluster d'une longueur d'avance numérique

- Investir dans la fibre optique et les technologies basées sur le cloud.
- Développer les salles publiques de téléprésence et les télécentres ou Smart Work Centers pour permettre à des collaborateurs d'entreprise de travailler dans des conditions valorisantes à distance du siège grâce à des installations diversifiées : salles de réunions, de conférences, restauration, gardes d'enfants...

10 Faire du territoire un laboratoire vivant des innovations qui y sont développées



MEMBRES DU GROUPE DE TRAVAIL

PRÉSIDENT

Augustin DE ROMANET, *Ancien Directeur Général de la Caisse des Dépôts*

MEMBRES

Pierre SIMON, *Président, Paris-Ile de France Capitale Economique*
Chiara CORAZZA, *Directeur Général, Paris-Ile de France Capitale Economique*
Dominique DRUON, *Président, Aliath*
Bruno LESCURE, *Partner, Altran*
Philippe FABIÉ, *Président-Directeur Général, Bouygues Bâtiment Ile-de-France*
Hammou ALLALI, *Directeur Investissement immobilier et Logement, Caisse des Dépôts*
Patrick FRANÇOIS, *Directeur Ile-de-France, Caisse des Dépôts*
Anne DE RICHECOUR, *Directeur Régional Adjoint, Caisse des Dépôts*
Ludovic VALADIER, *Directeur Innovation Recherche Université, Caisse des Dépôts*
Patrick VANDEVOORDE, *Directeur Général Délégué Infrastructures, Caisse des Dépôts*
Françoise RIBIÈRE, *Première Vice-Présidente, CAPS*
Hervé BERNARD, *Administrateur Général Adjoint, CEA*
Patrick ANGHERT, *Directeur du Développement stratégique, Cisco*
Pierre LAHOUCHE, *Directeur général, CRCI Paris - Ile de France*
Gilles PEDINI, *Associé-Responsable Secteur Public, Deloitte*
Pierre MUTZ, *Ancien Préfet de Région, Conseiller du Président-Directeur Général, Eiffage*
Jean-Yves MERINDOL, *Président, ENS Cachan*
Pierre VELTZ, *Président-Directeur Général, Etablissement Public Paris-Saclay*
Guillaume PASQUIER, *Directeur Général Délégué, Etablissement Public Paris-Saclay*
Dominique VERNAY, *Président, Fondation de Coopération Scientifique*
Michel BERNARD, *Président-Directeur Général, Gecina*
Jean-Marc DE LEERSNYDER, *Directeur Délégué, ancien Directeur International du Groupe, HEC*
Michel MARITON, *Président-Directeur Général, Horiba*
Philippe SAJHAU, *Vice-Président Business Partner, IBM*
Jean-Michel LE ROUX, *Président, Incuballiance*
Patrice IDIER, *Délégué régional en Ile-de-France, La Poste*
Cyrille VAN EFFENTERRE, *Président, ParisTech*
Christophe SCHEIDHAUER, *Attaché de Direction, Paris-Ile de France Capitale Economique*
Youenn DUPUIS, *Responsable de la Mission Grand Paris, RATP*
Frédéric BLEUSE, *Directeur Général, Régus*
Eric VAYSSET, *Directeur, Scientipôle Initiative*
François GERIN, *Directeur Général Adjoint, Siemens*
Etienne GUYOT, *Président du Directoire, Société du Grand Paris*
François CUNY, *Délégué Général, Systematic*
Claude SASSOULAS, *Directeur Général, Tata Communications*
Marie ROS-GUEZET, *Directeur Adjoint, en charge du site Thalès sur le Campus Paris-Saclay, Thales Research and Technology*
Jean-Pierre DUPORT, *Conseiller du Président, Ancien Préfet d'Ile-de-France, Unibail-Rodamco*
Pascal COLOMBANI, *Président, Ancien Administrateur Général du CEA, Valeo*
Lionelle MASCHINO, *Directeur Mission Métropole Grand Paris, Veolia*
Jean ROSSI, *Président-Directeur Général, Vinci Construction France*

Directeur Général : Chiara CORAZZA

7, rue Balzac - 75008 Paris

Tél : +33 1 55 65 74 80 - Fax : +33 1 55 65 74 87 - contact@gp-investment-agency.com

www.greater-paris-investment-agency.com